

令和7年度事業報告書

I 概況

平成5年4月1日に財団法人として設立された菊葉文化協会は、平成24年4月1日に公益財団法人に移行し、令和7年度は公益財団法人として14度目の事業年度であった。当年度も、皇室ゆかりの伝承文化・文化財についての調査研究、皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室の御活動等皇室関連事項の国民への紹介、皇室関連施設の参観者・入園者等に対する便宜の供与、皇室関連施設の維持管理への協力等の公益目的事業を中心に各種事業の推進に努め、文化の向上及び福祉の増進に寄与した。

1 公益目的事業

令和7年度は、海外からの観光客の増加などにより、多くの入園者、参観者を得て、以前を上回る事業規模となった。

皇室御一家(皇室カレンダー)の頒布数は、壁掛式で約7万1千部であった。

図書としては、「図書寮叢刊 三條西
実隆筆 古今集聞書 仮名序他」の発行を予定していたが、印刷業者の倒産・引き継ぎのため発行されず、令和8年度に繰り越しされた。

皇居東御苑ガイド事業は、熱中症警戒のため、休止した日もあったが、英語ガイドを中心に増員を図ったガイドの方々にも参加いただき、日本語ガイド、英語ガイド共に順調に実施した。

2 収益事業

収益事業は、皇居東御苑の入園者数、皇居一般参観始め皇室関連施設参観の利用者数が共に増加する環境の下、過去最高の収益となった。

II 事業規模

令和7年度の事業規模は、次の表のとおり、経常収益約7億68百万円、経常費用約6億63百万円で、当期経常増減額は約1億5百万円の黒字となった。公益目的事業2及び収益事業に係る出版物等頒布事業収益は約7億14百万円であった。

今後の公益目的事業の充実を図るため、公益充実資金の積立を次のとおり行った。

- 1 大手売店の廃店等に備え現在の公益事業を維持、充実するための積立金
70,000,000円
- 2 天皇陛下御即位10年記念事業等の新規公益事業のための積立金
50,000,000円

※ 経常費用 662,696千円 公益目的事業 217,482千円 + 120,000千円

=337, 482 千円 となり、公益目的事業費率は実質 50.9%となる。

会計区分	事業区分	経常収益 (千円)	割合 (%)	経常費用 (千円)	割合 (%)
公益目的 事業会計	公1：調査研 究事業	0	0	1,867	0.3
	公2：紹介・ 便宜供与事業	145,625	19.0	166,759	25.2
	公3・維持管 理協力事業	48,591	6.3	48,856	7.4
	共通	2,603	0.3	0	0
	計	196,819	25.6	217,482	32.8
収益事業会計		568,221	74.0	429,637	64.8
法人会計		2,603	0.3	15,577	2.4
合計		767,643	100	662,696	100

(端数四捨五入のため不突合がある。)

Ⅲ 具体的事業

1 公益目的事業

(1) 公益目的事業1：皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する調査研究、資料の収集等を行う事業（「調査研究事業」）

事業費 1, 867 千円

皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度について、宮内庁正倉院事務所の研究職等並びに独立行政法人国立文化財機構皇居三の丸尚蔵館（以下単に「皇居三の丸尚蔵館」という。）の研究員等の協力を得て、次の調査研究及び資料収集を実施した。

① 正倉院宝物関連の調査研究及び資料収集

・正倉院宝物関連素材及び製作技術に関する調査研究・資料収集 3件

② 皇居三の丸尚蔵館収蔵の美術工芸品関連の調査研究及び資料収集

・皇居三の丸尚蔵館収蔵品に関する調査研究・資料収集 2件

・皇居三の丸尚蔵館収蔵作品に関する各種文献のデータ収集 1件

・皇居三の丸尚蔵館収蔵写真史料の調査研究 1件

(2) 公益目的事業2：皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室の御活動等皇室関連事項を広く国民に紹介する事業並びに皇室関連施設の参観者・入園者等に対して便宜を供

与する事業（「紹介・便宜供与事業」）

事業費 166,759千円

1) 皇室ゆかりの伝承文化・文化財を広く国民に紹介する事業

① 皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する図書の発行・頒布

新たに「図書寮叢刊 三条西
実隆筆 古今集聞書 仮名序他」の発行を予定していたが、印刷業者の倒産・引き継ぎのため発行されず、令和8年度に繰り越しされた。

また、当協会が発行（編集）した図書「皇室制度史料」、「図書寮叢刊」、「三の丸尚蔵館収蔵品目録」、「皇居東御苑セルフガイドブック」、「皇居東御苑の草木図鑑」等を頒布した。

② 皇室ゆかりの伝承文化・文化財に関する解説小冊子等の頒布

当協会が発行した皇室ゆかりの伝承文化・文化財に関する解説小冊子「皇居のしおり」、「京都御所」、「仙洞御所」、「桂離宮」、「修学院離宮」のほか、当協会が製作した絵葉書、一筆箋等を頒布した。

③ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財を紹介する DVD の頒布

当協会が制作した皇室ゆかりの伝承文化・文化財を紹介する DVD 「皇室の伝統文化」、「雅楽」、「正倉院」、「正倉院宝物の美と技」、「皇居をたずねて」、「御所・離宮」等を頒布した。

④ 皇室ゆかりの伝承文化「雅楽」に関する解説小冊子の製作・無償配布等
解説小冊子「雅楽」を製作して無償配布した。

	日本語（部）	英語（部）
雅楽	10,000	1,000

（注）日本語版は日本宝くじ協会から、外国語版は霞会館からの助成

⑤ 京都御所における文化紹介事業に対する協力

宮内庁が令和7年11月に行った「令和7年秋の特別公開「京都御所 宮廷文化の紹介」及び令和8年3月に行った「令和8年春の特別公開「京都御所 宮廷文化の紹介」に際して、伝統的な文化紹介事業（献花、人形飾り付け等）に協力した。

⑥ 皇居三の丸尚蔵館発行の図録等の頒布

皇居三の丸尚蔵館が発行した図録及び三の丸尚蔵館移管前に発行された図録、収蔵品目録等を頒布した。

⑦ 京都葵祭行列協賛会に対する助成

京都の伝統文化である葵祭に際し、京都葵祭行列協賛会に助成した。

2) 皇室の御活動等を広く国民に紹介する事業

① 皇室の御活動等を紹介する DVD の発行・頒布

令和7年度は、新たな DVD の発行はなく、天皇皇后両陛下の御活動等を紹介した DVD

「天皇皇后両陛下ー令和を迎えてー」、上皇陛下の米寿を記念した DVD「上皇陛下米寿をお迎えになって～平成の歩み～」、上皇后陛下の米寿を記念した DVD「上皇后陛下米寿をお迎えになって」等を頒布した。

② 「皇室御一家」（皇室カレンダー）の発行・頒布

皇室の御動静、御活動等を紹介する令和 8 年版「皇室御一家」（皇室カレンダー）の壁掛式・卓上型及び化粧箱を発行し、頒布した。

最近 5 年間の状況は、以下のとおり。

発行年度	発行年版	壁掛式（部）	卓上型（部）	化粧箱（個）
令和 3 年度	令和 4 年版	89,900	12,900	12,200
令和 4 年度	令和 5 年版	87,800	14,600	12,400
令和 5 年度	令和 6 年版	87,900	14,500	11,400
令和 6 年度	令和 7 年版	75,200	12,600	10,000
令和 7 年度	令和 8 年版	71,200	13,300	10,100

3) 皇室関連施設の参観者・入園者等に対して便宜を供与する事業

① 皇居・御所離宮等に関する解説パンフレットの製作・無償配布

宮内庁が行う皇居並びに京都仙洞御所、桂離宮及び修学院離宮の参観に際し、各施設の解説パンフレットを製作して無償配布するとともに、正倉院正倉外構公開に際し、正倉院の解説パンフレットを無償配布した。

(単位：部)

	日本語	英語	中国語	韓国語	フランス語	スペイン語
皇居	30,000	90,000	50,000	10,000	10,000	10,000
京都仙洞御所	15,000	23,000	4,000	7,000	5,000	—
桂離宮	38,000	3,000	2,000	3,000	1,000	—
修学院離宮	0	0	1,000	0	0	—

(注) 日本語版は日本宝くじ協会から、外国語版は、霞会館からの助成。参観者増加につき、一部、当協会の独自財源で増刷。

② 皇居・御所離宮における参観者に対する参観案内映像の提供

宮内庁が行う皇居並びに京都御所、京都仙洞御所、桂離宮及び修学院離宮の参観に際し、映像設備により参観案内映像を提供した。

このうち、皇居においては、令和 4 年度に霞会館から助成を得て作成した、皇居一般参観者案内用の最新映像によるデジタル映像の DVD を用いた。

③ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財等に関する模型の展示

当協会が製作した平成の大嘗宮及び雅楽演奏会の模型を皇居東御苑内本丸売店、信

任状捧呈式の際に用いられる馬車列に関する模型を窓明館で一般展示した。

④ 皇居東御苑の利用者への便宜供与

ア 皇居東御苑の案内板、説明板、小型地図誘導板、ガイドポストの適切な維持管理に努めるとともに、木製で傷みが激しかったガイドポストについて、腐食の少ないステンレス製に全てを代え設置した。

イ 皇居東御苑に関する解説パンフレットを製作して入園者等に無償配布した。

	日本語（部）	英語（部）	中国語（部）	韓国語（部）
皇居東御苑	180,000	130,000	22,500	4,500

（注）日本語版は日本宝くじ協会から、外国語版は霞会館からの助成。参観者増加につき、一部、当協会の独自財源で増刷。

⑤ 皇居東御苑ガイド事業

皇居東御苑ガイド事業は平成22年の開始以来好評を得てきている。令和7年度は、熱中症警戒のため休止した日があったものの日本語ガイド、英語ガイド共に順調に実施した。

(3) 公益目的事業3：皇室関連施設における環境の保全、維持管理等に対する協力事業（「維持管理協力事業」）

事業費 48,856千円

① 皇室関連施設における利便増進業務の実施

令和7年度は、競争入札等の結果、次の5業務を宮内庁から請け負って皇室関連施設における利便増進業務を実施した。

- ア 皇居勤労奉仕団世話業務
- イ 皇居東御苑管理業務
- ウ 京都仙洞御所ほか管理補助業務
- エ 正倉院「正倉」外構監視業務
- オ 雅楽演奏会受付・誘導・場内整理

② 皇居東御苑における動植物のモニタリング調査

平成23年度から5か年計画で皇居東御苑内の20本の樹木について幹肥大成長及び樹木伸長に関する学術調査を実施した。専門家に依頼して、集積したデータの分析・調査結果のとりまとめを行い、その報告書をホームページ上で公開している。

2 収益事業

事業費 429,637千円

皇室関連施設の参観者、入園者等に対し、参観・入園の記念となる品々を販売するとともに、自動販売機により飲料を提供した。

3 その他

(1) 賛助会員

令和7年度末の賛助会員は、個人会員116人、団体会員13社であった。

最近5年間の状況は、以下のとおり。

	令和3年 度末	令和4年 度末	令和5年 度末	令和6年 度末	令和7年 度末
個人会員（人）	143	134	119	121	116
団体会員（社）	16	14	14	14	13

(2) ホームページの充実

分かりやすく利用しやすいホームページとなるよう、適時に内容の充実を図った。

また、皇室カレンダー、書籍等のネット販売を開始しており、ホームページからネット販売のサイトにアクセスできるようにした。

(3) 関係団体との連携

千代田区観光協会を始め関係団体との連携を図った。

IV 理事会及び評議員会の開催実績

1 理事会の開催

(1) 第1回 理事会

① 日時 令和7年6月9日(月) 午後2時

② 場所 宮内庁第一会議室

③ 議案

第1号議案 令和6年度事業報告書・附属明細書について

第2号議案 令和6年度財務諸表等について

第3号議案 基本財産への繰り入れについて

第4号議案 定時評議員会の開催について

第5号議案 任期満了に伴う理事候補者の推薦について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 理事長・専務理事の職務執行状況の報告について

任期満了に伴う理事の選任後の理事長・専務理事の選定に関する提案について

令和6年度における東京本部・京都支部・奈良支部の地域密着事業

(2) 第2回 理事会(みなし決議)

① 決議日 令和7年6月25日(水)

② 方法 決議の省略の方法

③ 議案

第1号議案 理事長の選定について

第2号議案 専務理事の選定について

これらの議案は理事全員の同意の意思表示を得たので、理事会の決議があったものとみなされた。

(3) 第3回 理事会

① 日時 令和8年3月4日(水) 午後2時

② 場所 宮内庁第一会議室

③ 議案

第1号議案 公益財団法人菊葉文化協会特定費用準備資金等取扱い規則の改正について

第2号議案 公益充実資金の積立について

第3号議案 令和8年度事業計画書及び令和8年度収支予算書について

第4号議案 評議員会の開催について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 理事長・専務理事の職務執行状況の報告について

2 評議員会の開催

(1) 第1回 評議員会（みなし決議）

① 決議日 令和7年5月9日（金）

② 方法 決議の省略の方法

③ 議案

第1号議案 評議員の選任について

第2号議案 評議員の選任について

第3号議案 評議員の選任について

第4号議案 理事の選任について

第5号議案 理事の選任について

これらの議案は評議員全員の同意の意思表示を得たので、評議員会の決議があったものとみなされた。

(2) 第2回 定時評議員会

① 日時 令和7年6月25日（水） 午前10時30分

② 場所 宮内庁第一会議室

③ 議案

第1号議案 議事録署名人の選出について

第2号議案 令和6年度事業報告書について

第3号議案 令和6年度財務諸表等について

第4号議案 評議員の選任について

第5号議案 任期満了に伴う理事の選任について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 令和6度における東京本部・京都支部・奈良支部の地域密着事業

(3) 第3回 評議員会

① 日時 令和8年3月16日（金） 午後2時

② 場所 宮内庁第一会議室

③ 議案

第1号議案 議事録署名人の選出について

第2号議案 令和8年度事業計画書及び令和8年度収支予算書について

第3号議案 公益財団法人菊葉文化協会役員等報酬等支給規則の改正について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 評議員会の開催（みなし決議）について

令和7年度の事業報告の附属明細書

令和7年度の事業報告には、定款第11条第1項第2号及び一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則第64条において準用する第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」に該当する事項はありません。