

平成28年度事業報告

I 概況

平成5年4月1日に財団法人として設立された菊葉文化協会は、平成24年4月1日に公益財団法人に移行し、平成25年4月に創立20周年を迎えた。

平成28年度は公益財団法人として5度目の事業年度であり、皇室ゆかりの伝承文化・文化財についての調査研究、皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室の御活動等皇室関連事項の国民への紹介、皇室関連施設の参観者・入園者等に対する便宜の供与、皇室関連施設の維持管理への協力等の公益目的事業を中心に各種事業を推進し、文化の向上及び福祉の増進に寄与した。

1 公益目的事業

平成28年度は、ほぼ年度当初目標とした事業計画どおり公益目的事業を実施することができた。

皇室御一家(皇室カレンダー)の頒布数は、秋季皇居乾通り一般公開がなかったこと等により例年を下回り、壁掛式で約9万2千部であった。

新たに図書「三の丸尚蔵館収蔵品目録第2号「近代画帖(明治時代篇)」」、「皇室制度史料 儀制 立太子二」及び「図書寮叢刊 古今伝受資料一」を発行するとともに、若冲の「動植綵絵」を増し刷りした。「図書寮叢刊」の発行は初めてである。

皇居東御苑ガイド事業は、日本語ガイド、英語ガイド共順調に進展し、好評を得ている。

2 収益事業

収益事業も、ほぼ年度当初目標とした事業計画どおり実施することができた。

II 事業規模

平成28年度の事業規模は、次の表のとおりで、経常収益約236百万円、経常費用約243百万円であった。公益目的事業2及び収益事業に係る出版物等頒布事業収益が、当初の見込み184百万円を上回って約196百万円となったが、当期経常増減額は約723万円の赤字であった。出版物等頒布事業収益の伸びは、平成28年春季皇居乾通り一般公開の期間延長、皇室関連施設の公開拡充に伴う京都御所の通年公開等の影響が大きいと考えられる。公益目的事業比率は、64.1%であった。

会計区分	事業区分	経常収益(千円)	割合(%)	経常費用(千円)	割合(%)
公益目的 事業会計	公1:調査研究事業	0	0	1,573	0.6
	公2:紹介・便宜供与事業	117,235	49.8	128,002	52.7
	公3:維持管理協力事業	23,633	10.0	26,150	10.8
	共通	2,314	1.0	0	0

	計	143,182	60.8	155,725	64.1
	収益事業会計	90,083	38.2	73,553	30.3
	法人会計	2,323	1.0	13,540	5.6
	合計	235,588	100	242,818	100

Ⅲ 具体的事業

1 公益目的事業

(1) 公益目的事業1：皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する調査研究、資料の収集等を行う事業（「調査研究事業」） 事業費 1,573千円

1) 皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する調査研究・資料収集事業

皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度について、美術史を専攻した学芸員、宮内庁の三の丸尚蔵館・書陵部・正倉院事務所の研究職等の協力を得て、次の調査研究及び資料収集を実施した。

① 三の丸尚蔵館収蔵の美術工芸品関連の調査研究及び資料収集

- ・三の丸尚蔵館収蔵品に関する調査研究・資料収集 1件
- ・三の丸尚蔵館収蔵作品に関する各種文献のデータ収集 1件
- ・三の丸尚蔵館収蔵写真史料の調査研究 1件

② 正倉院宝物関連の調査研究及び資料収集

- ・正倉院宝物関連素材及び製作技術に関する調査研究・資料収集 1件

③ 皇室制度に関する歴史的調査研究及び資料収集

- ・皇室の諸制度に関する歴史的調査研究・資料収集 1件

2) 皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する研修会等開催事業

平成28年度においては、東京都個人タクシー協同組合の「東京観光タクシー認定ドライバー」及び株式会社URリンケージの都市環境勉強会を対象に研修会を開催した。

(2) 公益目的事業2：皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室の御活動等皇室関連事項を広く国民に紹介する事業並びに皇室関連施設の参観者・入園者等に対して便宜を供与する事業（「紹介・便宜供与事業」） 事業費 128,002千円

1) 皇室ゆかりの伝承文化・文化財を広く国民に紹介する事業

① 三の丸尚蔵館の展覧会図録の発行・頒布

宮内庁が行う三の丸尚蔵館の展覧会に合わせて、展覧会図録を発行し、頒布した。

回	展覧会名	発行年月	発行部数(部)	単価(円)
72	古典再生—作家たちの挑戦	(28.3)	(700)	(1,700)

7 3	駒競べ一馬の晴れ姿	28. 7	600	1, 700
7 4	書の美, 文字の巧	28. 9~10	2, 000	2, 000
7 5	寿ぎの品々を読み解く	29. 1	550	1, 600
7 6	名所絵から風景画へ—情景との対話	29. 3	700	2, 000

② 皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する図書の発行・頒布

新たに図書「三の丸尚蔵館収蔵品目録第2号「近代画帖（明治時代篇）」、「皇室制度史料 儀制 立太子二」及び「図書寮叢刊 古今伝受資料一」を発行するとともに、平成18年に発行した若冲の「動植綵絵」を増し刷りした。「図書寮叢刊」の刊行は初めて、「皇室制度史料」と併せて2つの権威ある図書を刊行することができることとなった。また、当協会が発行（編集）した図書「皇室制度史料 儀制 立太子一」・「皇室制度史料 儀制 成年式三」・「正倉院」・「平成の宮中歌会始」・「皇居東御苑セルフガイドブック」・「皇居東御苑の草木図鑑」を頒布した。

③ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財に関する解説小冊子等の頒布

当協会が発行した皇室ゆかりの伝承文化・文化財に関する解説小冊子「皇居のしおり」・「京都御所」・「仙洞御所」・「桂離宮」・「修学院離宮」のほか、当協会が製作した絵葉書、図書カード、一筆箋等を頒布した。

④ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財を紹介するDVDの頒布

当協会が制作した皇室ゆかりの伝承文化・文化財を紹介するDVD「皇室の伝統文化」・「雅楽」・「正倉院」・「正倉院宝物の美と技」・「皇居をたずねて」・「京都御所」・「御所・離宮」等を頒布した。

⑤ 皇室ゆかりの伝承文化「雅楽」に関する解説小冊子の製作・無償配布等

宮内庁が行う春季・秋季雅楽一般公開に際し、解説小冊子「雅楽」を製作して観覧者に無償配布するとともに、千代田区の小中学校の雅楽見学会に無償提供した。

	日本語（部）	英語（部）
雅楽	12, 000	1, 300

（注）日本語版は日本宝くじ協会、英語版は霞会館からの助成

⑥ 京都葵祭行列協賛会に対する助成

京都の伝統文化である葵祭に際し、京都葵祭行列協賛会に助成した。

1 件 5 0 0 千円

⑦ 京都御所一般公開における文化紹介事業に対する協力

宮内庁が行った春季京都御所一般公開に際し、伝統的な文化事業（献花、人形飾り付け等）に協力し、雅楽の舞楽台を無償提供した。なお、秋季京都御所一般公開は実施されなかった。

1 件 3 6 7 千円

2) 皇室の御活動等を広く国民に紹介する事業

① 皇室の御活動等を紹介する DVD の頒布

当協会が制作した皇室の御活動等を紹介する DVD 「天皇陛下 傘寿をお迎えになって」・「皇后陛下 傘寿をお迎えになって」・「皇后陛下のご養蚕」・「天皇皇后両陛下の被災地お見舞一国民に心を寄せて一」・「天皇皇后両陛下 国際親善の旅」・「天皇皇后両陛下—ご結婚五十年をお迎えになって—」・「天皇陛下御即位二十年 両陛下特別記者会見—全記録—」・「天皇皇后両陛下—宮中のご公務—」・「天皇陛下 古希をお迎えになって」・「皇后陛下 美智子さま—陛下のお側で—」等を頒布した。

② 「皇室御一家」(皇室カレンダー)の発行・頒布

皇室の御動静、御活動等を紹介する平成29年版「皇室御一家」(皇室カレンダー)の壁掛式・卓上型及び化粧箱を発行し、頒布した。

発行年度	発行年版	壁掛式(部)	卓上型(部)	化粧箱(個)
平成24年度	平成25年版	95,500	13,200	5,600
平成25年度	平成26年版	93,800	14,000	5,300
平成26年度	平成27年版	98,100	16,000	5,900
平成27年度	平成28年版	94,100	14,700	7,600
平成28年度	平成29年版	92,000	12,700	7,800

3) 皇室関連施設の参観者・入園者等に対して便宜を供与する事業

① 皇居・御所離宮等に関する解説パンフレットの製作・無償配布

宮内庁が行う皇居・京都御所・仙洞御所・桂離宮・修学院離宮の参観に際し、各施設の解説パンフレットを製作して無償配布するとともに、正倉院正倉外構公開に際し、正倉院の解説パンフレットを無償配布した。

	日本語(部)	英語(部)	中国語(部)	韓国語(部)	仏語(部)
皇居	69,000	19,000	13,000	0	—
京都御所	81,000	50,000	20,000	0	0
仙洞御所	23,750	3,500	2,500	0	750
桂離宮	44,250	6,000	2,500	500	750
修学院離宮	33,000	3,000	1,750	500	0

(注) 日本語版は日本宝くじ協会、外国語版は霞会館からの助成

② 皇居・御所離宮における参観者に対する参観案内映像の提供

宮内庁が行う皇居・京都御所・仙洞御所・桂離宮・修学院離宮の参観に際し、映像設備により参観案内映像を提供した。

③ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財等に関する模型の展示

当協会が製作した大嘗祭に用いられる大嘗宮、信任状捧呈式の際に用いられる馬車

列及び雅楽（萬歳楽）に関する模型3基を皇居東御苑内本丸休憩所ほかで展示した。

④ 皇居東御苑の利用者への便宜供与

ア 宝くじ協会の助成による皇居東御苑説明板等整備事業により，説明板17基，小型地図誘導板19基及びガイドポスト25基の補修を行った。

イ 皇居東御苑に関する解説パンフレットを製作して入園者等に無償配布した。

	日本語（部）	英語（部）	中国語（部）	韓国語（部）
皇居東御苑	139,750	54,750	19,750	5,000

（注）日本語版は日本宝くじ協会，外国語版は霞会館からの助成

ウ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財，皇室の御活動等に関する情報を映像設備等により入園者に提供した。

⑤ 皇居東御苑ガイド事業の実施

皇居東御苑の入園者に対し，毎週水曜日・土曜日の午前・午後の2回（各2～3班），ボランティアガイド（42名，うち英語兼9名）による日本語のガイド案内及び自然観察会（植物観察会）を実施し，桜，ゴールデンウィーク，花菖蒲等の時季や団体に応じて案内回数を増やした。また，平成27年1月から新たに開始した英語ガイド（ガイド17名）は，毎週水曜日・土曜日の午前1回（3班）実施した。平成29年3月末までの案内者は4万人を超えた。一方，平成28年度には，ボランティアガイドの養成講座を開催し，ガイド8名（日本語5名，英語3名）を増員した。

平成年度		案内日数（日）	案内回数（回）	案内者数（人）	平均人数（人/回）	備考
24		96	429	5,746	13.4	
25		95	454	6,204	13.7	
26	日本語	103	530	6,159	11.6	27.1.21 英語ガイド開始
	英語	25	25	170	6.8	
27	日本語	100	534	6,352	11.9	
	英語	92	205	1,720	8.4	
28	日本語	96	548	6,529	11.9	
	英語	87	252	2,885	11.4	
累計	日本語	597	2,903	35,496	12.2	
	英語	204	482	4,775	9.9	
	計	801	3,385	40,271	11.9	

（注）平成21年11月20日からガイド開始。平成23年度には東日本大震災避難者見学会で別途案内

(3) 公益目的事業3：皇室関連施設における環境の保全，維持管理等に対する協力事業（「維持管理協力事業」） 事業費 26,150千円

1) 皇室関連施設における利便増進業務の実施

平成28年度は，競争入札の結果，次の7業務を宮内庁から請け負って皇室関連施設における利便増進業務を実施したが，皇室関連施設の公開拡充に伴い，年度途中で業務内容が変更された。なお，皇居東御苑苑路ほか清掃業務は落札できなかった。

ア 皇居参観案内補助業務（平成28年度限り）

平成28年6月25日から開始した「皇居一般参観運営等業務」は，当協会は入札参加資格なし。

イ 皇居勤労奉仕団世話業務・窓明館管理業務

ウ 三の丸尚蔵館観覧者管理業務

エ 雅楽演奏会受付・誘導・場内整理業務

オ 皇居東御苑管理業務

カ 京都御所ほか御所離宮参観案内業務。京都御所は平成28年7月26日から「京都御所監視等管理補助業務」に変更され，当協会は入札参加資格なし。

また，仙洞御所・桂離宮・修学院離宮は平成28年8月10日から「仙洞御所ほか管理補助業務」と「仙洞御所ほか当日受付補助業務」に分かれ，「仙洞御所ほか管理補助業務」を実施した。

キ 正倉院「正倉」外構監視業務

2) 皇居東御苑における動植物のモニタリング調査

皇居東御苑において行う動植物のモニタリング事業の一環として，平成23年度から5年計画で，樹木20本を対象とした「幹肥大成長及び樹木伸長に関する学術調査」を継続実施した。5年間のデータが集積された平成28年度は，専門家に依頼してデータの分析及び調査結果のとりまとめを行った。

2 収益事業

事業費 73,553千円

京都御所の参観者等及び皇居東御苑の入園者に対し，参観・入園の記念となる品々，飲料等を販売した。

3 その他

(1) 監事の交替

大久保速雄監事の逝去に伴い，江間政芳氏が監事に選任された。

(2) 賛助会員

平成28年度末の賛助会員は、個人会員196人、団体会員15社であった。

	24年度末	25年度末	26年度末	27年度末	28年度末
個人会員（人）	271	254	239	218	196
団体会員（社）	15	13	13	15	15

(3) ホームページの充実

皇室カレンダー・図録の発行、皇居東御苑のガイド案内等の都度ホームページを更新し、その充実を図った。

(4) 関係団体との連携

千代田区観光協会を始め関係団体との連携を図った。

IV 理事会及び評議員会の開催実績

1 理事会の開催

(1) 第1回 理事会

① 日時 平成28年6月7日（火） 午後2時

② 場所 宮内庁第一会議室

③ 議案 第1号議案 平成27年度事業報告について
第2号議案 平成27年度財務諸表等について
第3号議案 定時評議員会の開催について
第4号議案 理事候補者の推薦について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 理事長・専務理事の職務執行状況の報告について
個人番号の提出について

(2) 第2回 理事会

① 日時 平成29年3月9日（木） 午後2時

② 場所 宮内庁第一応接室

③ 議案 第1号議案 平成29年度事業計画書及び収支予算書について
第2号議案 評議員会の開催について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 理事長・専務理事の職務執行状況の報告について
理事の任期について
6月定時評議員会後の理事長・専務理事の選定について

2 評議員会の開催

(1) 第1回 評議員会（みなし決議）

- ① 決議日 平成28年5月20日（金）
- ② 方法 決議の省略の方法
- ③ 議案 第1号議案 評議員の選任について
第2号議案 理事の選任について
第3号議案 理事の選任について

この議案は評議員全員の同意の意思表示を得たので、評議員会の決議があったものとみなされた。

(2) 第2回 定時評議員会

- ① 日時 平成28年6月24日（金） 午後2時
- ② 場所 宮内庁第一会議室
- ③ 議案 第1号議案 議事録署名人の選出について
第2号議案 平成27年度事業報告について
第3号議案 平成27年度財務諸表等について
第4号議案 任期満了に伴う評議員の選任について
第5号議案 理事の選任について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 個人番号の提出について

(3) 第3回 評議員会（みなし決議）

- ① 決議日 平成28年9月30日（金）
- ② 方法 決議の省略の方法
- ③ 議案 監事の選任について

この議案は評議員全員の同意の意思表示を得たので、評議員会の決議があったものとみなされた。

(4) 第4回 評議員会

- ① 日時 平成29年3月16日（木） 午後2時
- ② 場所 宮内庁第一会議室
- ③ 議案 第1号議案 議事録署名人の選出について
第2号議案 平成29年度事業計画書及び収支予算書について
第3号議案 評議員の選任について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 地方公務員である理事・評議員に異動があった場合の評議員会のみなし決議による選任について

【附属明細書】

平成28年度の事業報告には、定款第11条第1項第2号及び一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」に該当する事項はありません。