

# 平成26年度事業報告

## I 概況

平成5年4月1日に財団法人として設立された菊葉文化協会は、平成24年4月1日に公益財団法人に移行し、平成25年4月に創立20周年を迎えた。

平成26年度は公益財団法人として3度目の事業年度であり、皇室ゆかりの伝承文化・文化財についての調査研究、皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室の御活動等皇室関連事項の国民への紹介、皇室関連施設の参観者・入園者等に対する便宜の供与、皇室関連施設の維持管理への協力等の公益目的事業を中心に各種事業を推進し、文化の向上及び福祉の増進に寄与した。

### 1 公益目的事業

平成26年度は、ほぼ年度当初目標とした事業計画どおり公益目的事業を実施することができた。

天皇陛下の傘寿記念の秋季皇居乾通り一般公開等の影響もあり、皇室御一家(皇室カレンダー)の頒布は例年を上回り、壁掛式で約9万8千部となった。

平成23年4月から本格実施した皇居東御苑ガイド事業は、定期案内、自然観察会共に順調に進展しており、平成27年1月から新たに英語ガイドを開始した。

また、新たに図書「皇室制度史料 儀制 立太子一」及び「三の丸尚蔵館収蔵品目録第1号 明治十二年明治天皇御下命『人物写真帖』(上・下)」を発行した。

### 2 収益事業

収益事業も、ほぼ年度当初目標とした事業計画どおり実施することができた。

## II 事業規模

平成26年度の事業規模は、経常収益約235百万円、経常費用約236百万円であった。公益目的事業2及び収益事業に係る出版物等頒布事業収益が、当初の見込み180百万円を上回って約204百万円にのぼり、経常増減額は約66百万円の赤字にとどまった。出版物等頒布事業収益の伸びは、天皇陛下の傘寿記念の春季・秋季皇居乾通り一般公開等の影響が大きいと考えられる。

会計区分(事業区分)別の経常収益及び経常費用は、次表のとおりである。

会計区分	事業区分	経常収益(千円)	割合(%)	経常費用(千円)	割合(%)
公益目的 事業会計	公1:調査研究事業	0	0	1,095	0.5
	公2:紹介・便宜供与事業	117,165	49.7	126,662	53.6
	公3:維持管理協力事業	17,415	7.4	21,127	8.9
	共通	3,593	1.5	0	0
	計	138,173	58.6	148,884	63.0

収益事業会計	93,948	39.9	74,406	31.5
法人会計	3,603	1.5	13,093	5.5
合計	235,724	100	236,383	100

### Ⅲ 具体的事業

#### 1 公益目的事業

(1) 公益目的事業1：皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する調査研究，資料の収集等を行う事業（「調査研究事業」） 事業費 1,095千円

##### ① 三の丸尚蔵館収蔵の美術工芸品関連の調査研究及び資料の収集

- ・三の丸尚蔵館収蔵美術品に関する調査研究・資料収集 2件
- ・三の丸尚蔵館収蔵作品に関する各種文献のデータ収集 1件

##### ② 皇室制度に関する歴史的調査研究及び資料の収集

- ・皇室と地域の歴史的つながり・文化に関する調査研究・資料収集 1件

(2) 公益目的事業2：皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室の御活動等皇室関連事項を広く国民に紹介する事業並びに皇室関連施設の参観者・入園者等に対して便宜を供与する事業（「紹介・便宜供与事業」） 事業費 126,662千円

1) 皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室の御活動等皇室関連事項を広く国民に紹介する事業

##### ① 三の丸尚蔵館の展覧会図録の発行・頒布

宮内庁が行う三の丸尚蔵館の展覧会に合わせて，展覧会図録を発行し（次表），頒布した。

回	展覧会名	発行年月	発行部数	単価（円）
65	佳麗なる近代京焼 —有栖川宮家伝来，乾山伝七の逸品	(26.3)	(1,000)	1,500
66	明治天皇を支えた二人 三条実美と岩倉具視 —一代絵巻が物語る幕末維新	26.7	800	1,700
特	天皇陛下傘寿記念特別展 天皇陛下 昭和28年 欧米14か国の旅 ～新たな感動と出会い～	26.10	1,200	2,000
67	明治天皇 邦を知り国を治める —近代の国見と天皇のまなざし	27.1	700	1,600
68	鳥の樂園 —多彩，多様な美の表現	27.3	800	1,600

(注) 「発行年月」・「発行」の( )は平成25年度関係

② 皇室ゆかりの伝承文化・文化財及び皇室制度に関する図書の発行・頒布

新たに図書「皇室制度史料 儀制 立太子一」及び「三の丸尚蔵館収蔵品目録第1号 明治十二年明治天皇御下命『人物写真帖』（上・下）」を発行し、当協会が発行・編集した図書「皇室制度史料 儀制 成年式三」・「正倉院」・「平成の宮中歌会始」・「皇居東御苑セルフガイドブック」・「皇居東御苑の草木図鑑」と共に頒布した。

③ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財に関する解説小冊子等の頒布

当協会が発行した解説小冊子「皇居のしおり」・「京都御所」・「仙洞御所」・「桂離宮」・「修学院離宮」のほか、当協会が製作した絵葉書、図書カード、一筆箋等を頒布した。

④ 皇室を紹介する DVD の制作・頒布

新たに皇室紹介 DVD「皇后陛下 傘寿をお迎えになって」を制作し、当協会が制作した皇室紹介 DVD「天皇陛下 傘寿をお迎えになって」・「皇后陛下のご養蚕」・「天皇皇后両陛下の 被災地お見舞一国民に心を寄せて一」・「天皇皇后両陛下 国際親善の旅」・「天皇皇后両陛下一ご結婚五十年をお迎えになって一」・「天皇陛下御即位二十年 両陛下特別記者会見一全記録一」・「天皇皇后両陛下一宮中のご公務一」・「天皇陛下 古希をお迎えになって」・「皇后陛下 美智子さま一陛下のお側で一」・「皇室の伝統文化」・「雅楽」・「正倉院」・「正倉院宝物の美と技」・「皇居をたずねて」・「京都御所」・「御所・離宮」等と共に頒布した。

⑤ 「皇室御一家」（皇室カレンダー）の発行・頒布

皇室の御動静，御活動等を紹介する平成27年版「皇室御一家」（皇室カレンダー）の壁掛式及び卓上型と化粧箱を発行し（次表），頒布した。

発行年度	発行年版	壁掛式（部）	卓上型（部）	化粧箱（個）
平成22年度	平成23年版	96,200	14,100	4,800
平成23年度	平成24年版	95,200	14,700	6,200
平成24年度	平成25年版	95,200	13,200	5,600
平成25年度	平成26年版	93,400	13,700	5,300
平成26年度	平成27年版	97,900	15,800	6,000

⑥ 京都御所一般公開における文化紹介事業に対する協力

宮内庁が行う春季・秋季京都御所一般公開に際し、伝統的な文化事業（献花，人形飾り付け等）に協力した。

2 件 674千円

⑦ 京都葵祭行列協賛会に対する助成

京都の伝統文化である葵祭に際し、京都葵祭行列協賛会に助成した。

1 件 500千円

⑧ 皇室ゆかりの伝承文化「雅楽」に関する解説小冊子の製作・無償配布等

宮内庁が行う春季・秋季雅楽一般公開に際し、解説小冊子「雅楽」を製作して（次表）観覧者に無償配布するとともに、千代田区の小中学校の雅楽見学会に無償提供した。

	日本語（部）	英語（部）
雅楽	12,000	1,300

（注）日本語は日本宝くじ協会、英語は霞会館からの助成。

2) 皇室関連施設の参観者・入園者等に対して便宜を供与する事業

① 皇居・御所離宮等に関する解説パンフレットの製作・無償配布

宮内庁が行う皇居・京都御所・仙洞御所・桂離宮・修学院離宮の参観に際し、各施設の解説パンフレットを製作して（次表）無償配布するとともに、正倉院正倉外構公開に際し、正倉院の解説パンフレットを無償配布した。

	日本語（部）	英語（部）	中国語（部）	韓国語（部）
皇居	55,000	13,000	0	1,000
京都御所	89,000	30,000	11,000	0
仙洞御所	16,750	1,000	1,000	0
桂離宮	42,000	3,000	2,000	0
修学院離宮	32,750	1,000	2,000	0

（注）日本語は日本宝くじ協会、外国語は霞会館からの助成。

② 皇居・御所離宮における参観者に対する参観案内映像の提供

宮内庁が行う皇居・京都御所・仙洞御所・桂離宮・修学院離宮の参観に際し、映像設備により参観案内映像を提供した。

③ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財等に関する模型の展示

当協会が製作した大嘗祭に用いられる大嘗宮、信任状捧呈式の際に用いられる馬車列及び雅楽（萬歳楽）に関する模型3基を皇居東御苑内本丸休憩所ほかで一般展示した。

④ 皇居東御苑の利用者への便宜供与

ア 当協会が設置した三の丸尚蔵館前、中の門入口、本丸取り付き及び楽部前の4か所の案内板を補修した。

イ 皇居東御苑に関する解説パンフレットを製作して（次表）入園者等に無償配布した。

	日本語（部）	英語（部）	中国語（部）	韓国語（部）
皇居東御苑	153,750	37,000	6,000	3,000

（注）日本語は日本宝くじ協会、外国語は霞会館からの助成。

ウ 皇室ゆかりの伝承文化・文化財、皇室の御活動等に関する情報を映像設備等により入園者に提供した。

⑤ 皇居東御苑ガイド事業の実施

皇居東御苑の入園者に対し、毎週水曜日・土曜日の午前・午後の2回（各2班）、ボランティアガイド（39名）による日本語のガイド案内及び自然観察会（植物観察会にテーマを絞ったガイド案内）を実施した（次表）。

桜、ゴールデンウィーク、花菖蒲、紅葉、梅等の時季や団体に応じて案内回数を増やし、平成27年3月末までの案内者は2万2千人を超えた。

また、平成27年1月から新たに英語ガイドを開始し（ガイド14名）、毎週水曜日・土曜日の午前1回実施した（次表）。

平成年度	案内日数 (日)	案内回数 (回)	案内者数 (人)	平均人数 (人/回)	備考
22	23	74	710	9.6	22.11.20 ガイド開始
23	84	334	3,796	11.3	別に東日本大震災避難者見学会で案内
24	96	429	5,756	13.1	
25	95	456	6,140	13.5	
26	103 (25)	555 (25)	6,329 (170)	11.4 (6.8)	27.1.21 英語ガイド開始 ( ) は英語ガイド (内数)
合計	401 (25)	1,846 (25)	22,785 (170)	12.3 (6.8)	( ) は英語ガイド (内数)

⑥ 京都御所一般公開における雅楽の舞楽台の提供

宮内庁が行う春季・秋季京都御所一般公開に際し、当協会が製作した雅楽用の舞楽台を無償提供した。

(3) 公益目的事業3：皇室関連施設における環境の保全、維持管理等に対する協力事業  
 (「維持管理協力事業」) 事業費 21,127千円

① 皇室関連施設における利便増進業務の実施

平成26年度は、競争入札の結果、次の7業務を宮内庁から請け負って皇室関連施設における利便増進業務を実施した。

- ア 皇居参観案内業務
- イ 皇居勤労奉仕団世話業務・窓明館管理業務
- ウ 三の丸尚蔵館観覧者管理業務
- エ 雅楽演奏会受付・誘導・場内整理業務
- オ 皇居東御苑管理業務
- カ 京都御所ほか御所離宮参観案内業務

キ 正倉院「正倉」外構監視業務（平成 26 年 10 月 25 日～）

なお、皇居東御苑苑路ほか清掃業務は落札できなかった。

## ② 皇居東御苑における動植物のモニタリング調査

皇居東御苑において行う動植物のモニタリング事業の一環として、樹木 20 本を対象とした「幹肥大成長及び樹木伸長に関する学術調査」を継続実施した（平成 23 年度から 5 年計画）。

## 2 収益事業

事業費 74,406 千円

京都御所の参観者等及び皇居東御苑の入園者に対し、参観・入園の記念となる品々、飲料等を販売した。

## 3 その他

### (1) 賛助会員

平成 26 年度末の賛助会員は、個人会員 239 人、団体会員 13 社であった。

（参考）賛助会員の推移

	22 年度末	23 年度末	24 年度末	25 年度末	26 年度末
個人会員（人）	332	294	271	254	239
団体会員（社）	12	12	15	13	13

### (2) 消費税率の引上げへの対応

平成 26 年 4 月 1 日からの消費税率の引上げに際し、公益目的事業に係る頒布品について特別な配慮をした上で、全体として消費税率の引上げの趣旨を踏まえて価格の改定を行った。併せて、携帯ポスシステム（売上管理システム）を WIN7 対応の機種に変更した。

### (3) ホームページの充実

ホームページの充実を図った。

### (4) 関係団体との連携

千代田区観光協会を始め関係団体との連携を図った。

## IV 理事会及び評議員会の開催実績

### 1 理事会の開催

#### (1) 第1回 理事会

① 日時 平成26年6月10日(火) 午後2時

② 場所 宮内庁第一応接室

③ 議案

第1号議案 平成25年度事業報告について

第2号議案 平成25年度財務諸表等について

第3号議案 定時評議員会の開催について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 職務執行状況の報告について

#### (2) 第2回 理事会

① 日時 平成27年3月12日(木) 午後2時

② 場所 宮内庁第一会議室

③ 議案

第1号議案 平成27年度事業計画書及び収支予算書について

第2号議案 評議員会の開催について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 職務執行状況の報告について

6月定時評議員会後の理事長・専務理事の選定について

### 2 評議員会の開催

#### (1) 第1回 評議員会(みなし決議)

① 決議日 平成26年5月16日(金)

② 方法 決議の省略の方法

③ 議案

第1号議案 評議員の選任について

第2号議案 理事の選任について

いずれの議案も評議員全員の同意の意思表示を得たので、評議員会の決議があったものとみなされた。

#### (2) 第2回 定時評議員会

① 日時 平成26年6月26日(木) 午後2時

② 場所 宮内庁第一会議室

③ 議案

第1号議案 議事録署名人の選出について

第2号議案 平成25年度事業報告について

第3号議案 平成25年度財務諸表等について  
いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

(3) 第3回 評議員会

- ① 日時 平成27年3月25日(水) 午後2時
- ② 場所 宮内庁第一会議室
- ③ 議案

第1号議案 議事録署名人の選出について

第2号議案 平成27年度事業計画書及び収支予算書について

いずれの議案も全会一致で原案どおり決議された。

その他 地方公務員である理事・評議員に異動があった場合の評議員会の  
みなし決議による選任について

**【附属明細書】**

平成26年度の事業報告には、定款第11条第1項第2号及び一般社団法人及び一般財団法人に関する法律施行規則第34条第3項に規定する附属明細書「事業報告の内容を補足する重要な事項」に該当する事項はありません。